

IBM 公司-与优秀的风险企业共同发展

受到苹果电脑公司巨大成功的激励，IBM 公司决定模仿那些风险企业所采取的方式来开发产品，在佛罗里达的波克镇 (Boca Raton)，IBM 公司成立了它自己的个人电脑企业。此外，IBM 还采取了和优秀的风险企业结盟的政策，从企业外购买产品，在放弃了传统的公司内部开发所有产品的传统理念后，IBM 公司个人电脑的部件有 80%来源于外购。

IBM 公司的供应商多数都是风险资金资助的公司 (风险企业)。尽管 IBM 公司本身就是世界上最大的和最具创新精神的半导体公司，但 IBM 电脑的大脑——微处理器却是购自英特尔公司。事实上，IBM 公司也开始向英特尔公司投资，到 1983 年，它已拥有了英特尔公司 20% 的股份。

与计算机行业其他部门所发生的情况不同，风险企业和 IBM 公司一起合作建立了个人计算机市场。在个人计算机行业的发展初期，需求时常会大于供给，IBM 公司就像一个文雅的蓝色巨人，内在整版的广告迎接它的到来，“欢迎 IBM!” 随着 IBM 公司进入微机市场，确立了微型计算机在行业内的合法地位 (因为 IBM 家喻户晓，几乎已成为电脑的同义词)。事实上，当以 IBM 命名的微型计算机出现后，个人电脑的概念立即就被所有的人接受了。这时，涌向 IBM 公司的订单铺天盖地，有时甚至出现排队的现象，这正应了一句俗语：“上涨的潮水可以浮起所有的船。”

IBM 公司非常了解软件对个人电脑的成功所起的关键作用，他们开始采购作业系统。经过多次筛选，他们选择了一家小型风险公司——微软公司所生产的 MS-DOS 操作系统，微软公司的创始人就是以后大名鼎鼎的比尔·盖茨。当比尔·盖茨为微型计算机开发出 BASIC-8 程序语言时，他还是一名哈佛大学的二年级学生，他从学校中途退学开办了微软公司。当他开发出第一个产品——MS-DOS 操作系统时，微软就加入了 IBM 的阵营，其前途变得一片光明。由于得到了 IBM 公司的认可，MS-DOS 操作系统很快就成为除苹果电脑以外所有微机的选择。

另一家对 IBM 公司的成功做出重大贡献的风险企业是米奇·肯普 (Mitch Kapor) 的莲花发展公司 (Lotus)。1983 年 1 月，莲花公司针对 IBM PC16 位元的特性，推出了功能改良许多的视算表软件——Lotus 123。它的功能要比有名的 Visicalc 强大得多。几乎整整 10 年时间，没有其他视算表软件可以凌驾其上。直到 90 年代初期，Lotus 才被微软公司的

Excel 赶上。资助莲花公司的风险投资家是本·罗森 (Ben Rosen)，他同时也是康柏公司的投资者。本·罗森毕业于加州理工学院，曾当过电子工程师，后来又去华尔街闯天下。80 年代中期，他是最有名的个人计算机行业分析家。

1982 年，个人电脑的销售额已达到 54 亿美元，到这时为止，有数以百计的公司想要进入或已经进入这个市场。1982 年 5 月，DEC 公司推出了它那倒运的个人电脑，与此同时，另外四家公司也在介绍他们的个人电脑。在所有的 IBM 兼容机的制造商中，最成功的就是本·罗森投资设立的康柏电脑公司。康柏是由凯尼恩 (Rod Cannion) 和几位德州仪器公司的工程师一起创立的公司。他们希望设计出比 IBM 外形更精巧、图形功能更强的个人电脑，由于 IBM 电脑有时需排队等待交货，价位也略高一筹，康柏电脑很快便窜起成为替代货源，逐渐获得用户的偏爱。因此，当康柏公司登上《财富》500 强排行榜时，它已经打破了苹果公司的最快上榜记录。本·罗森经常为他的风险公司所生产的产品进行宣传。此时的本·罗森，不仅是风险投资业的明星，也是个人电脑行业的明星。

随着个人电脑行业的快速成长，风险企业家开始开发从半导体到零售商店之间的各个环节，许多风险企业家都取得了令人瞩目的成就。下面列举了这些成功的风险企业以及它们在 1990 年时的销售额：希捷 (Seagate Technology) 公司 (磁盘驱动器，24 亿美元)；艾斯特公司 (添加板和电脑，5.34 亿美元)；坦登 (Tandon) 公司 (驱动器和计算机，4.22 亿美元)；埃德公司 (软件，1.69 亿美元)；诺威 (Novell) 公司 (连接器，4.23 亿美元)；希普瑞斯 (Cypress) 半导体公司 (微处理器和存储芯片，1.99 亿美元)；芯片和技术公司 (半导体芯片，2.93 亿美元)；商地 (Businessland) 公司 (零售商店，14 亿美元)。

正当一些专家担心风险投资家在硬件公司上投了太多的资金的时候，考纳 (Conner Peripherals) 公司设立了。它的一个投资者是康柏公司。考纳公司的 3.5 英寸的袖珍硬盘驱动器不久就成为了笔记本电脑的标准。1989 年，考纳公司的销售额达到 7.05 亿美元，它仅用了 3 年时间就登上了 500 强企业排行榜，打破了康柏公司的记录。

当然，并不是所有的公司都获得了成功，大批风险企业仅是昙花一现而已。例如在微机行业，除了苹果公司以外，所有的和 IBM PC 不能兼容的计算机都以失败而告终，而苹果公司目前也处于困境。